



REEQUILIBRAR EL JUEGO EN UN MUNDO GLOBALIZADO

LA HORA ES GRAVE

Señoras y Señores Presidentes de Federaciones miembros de la FIFA, Directivos y Oficiales de las federaciones, confederaciones, ligas y asociaciones de jugadores, Amigos del fútbol,

Dentro de una semana vais a tener que tomar una decisión histórica, vais a elegir al noveno presidente de la FIFA y sobre todo más allá de la persona, vais a tener que elegir qué FIFA y qué fútbol queréis para el siglo XXI.

La hora es grave. Teniendo en cuenta la crisis que atravesamos, **es la supervivencia de la FIFA lo que está en juego !**

La importancia del desafío me ha llevado a proponer hace unos meses, en mi carta nº 10 que los cinco candidatos puedan presentar sus proyectos al pueblo del fútbol y debatir públicamente entre ellos. Dos cadenas de televisión (ESPN, BBC) se han ofrecido para organizar los debates. **Todos los candidatos han rehusado participar en ellos!**

Ante tal negación de democracia, tal rechazo de « transparencia » sin embargo tan invocada, no tengo otra opción que escribir esta última carta para que podáis hacer vuestra elección con total conocimiento de causa.

CUATRO PREGUNTAS CLAVE

En mi opinión se os planean cuatro cuestiones clave.

1. QUE FIFA DESEAIS?

Después de casi 112 años la FIFA es una federación de federaciones nacionales. Lo seguirá siendo ? Seguirá siendo vuestra o se convertirá en una asociación de confederaciones ?

En la FIFA actual las federaciones :

- Están organizadas sobre el principio de un país un voto,
- Están sometidas a los reglamentos universales decretados por la FIFA,
- Guardan un contacto directo con la FIFA, incluidos para los programas de desarrollo,
- Pueden defender su interés nacional por encima de todo,
- Tienen el peso y la influencia de organismo mundial para proteger su independencia.



Como bien sabéis, algunos quieren poner en entredicho estos principios y esta estructura, diciéndolo de forma más o menos velada.

En mi opinión ella debe permanecer tal cual está desde 1904 ya que el fútbol y su organización son elementos esenciales para la identidad de nuestros países. La autoridad suprema debe permanecer en manos de las federaciones nacionales y garantizar el respeto de las diferencias y de las singularidades de las naciones cualquiera que sea su poder! Aunque ellas no sean miembros de la FIFA, las confederaciones juegan un papel esencial a nivel continental. Yo trabajaré sin descanso para clarificar sus relaciones con la FIFA por la firma de « contratos de objetivos » entre las responsabilidades continentales de las confederaciones y las mundiales de la FIFA.

La FIFA debe permanecer al servicio de todos, continentes, países, actores del fútbol. Pero ella no puede ni debe ser dominada por un continente o un grupo de intereses.

Es porque nuestro deporte se apoya sobre una FIFA fuerte, la única capaz de equilibrar el fútbol mundial, dominado por el fútbol europeo, que nuestro deporte ha alcanzado un auge en el curso de los últimos cuarenta años. En estas condiciones dar las llaves de la FIFA a la UEFA seria el abandono sin esperanza de retorno de ese principio de equilibrio y de contrapeso entre lo universal y lo regional que constituye nuestra fuerza.

2. QUÉ PAPEL DESEAIS PARA LA FIFA?

¿ La FIFA debe limitarse a organizar la Copa del mundo cada cuatro años ? ¿ O debe seguir siendo el gobierno del fútbol mundial capaz de regular, de redistribuir los ingresos y de reequilibrarlos entre los continentes ?

En mi opinión ella debe ser el gobierno capaz de administrar la globalización tanto en beneficio de la élite del fútbol como en beneficio de aquellos que aspiran a serlo imitándolos a la espera de alcanzarlos.

Es también incumbencia de la FIFA **corregir los desequilibrios que hacen nuestro fútbol cada vez más previsible** y que reducen sensiblemente la atractiva incertidumbre de nuestros campeonatos y que confinan a ciertos continentes y a ciertos países a un rol de proveedor de « materia prima futbolística» en beneficio exclusivo de una minoría cada día más rica y que aspira actualmente a hacerse con el poder político de la FIFA.

Finalmente y si no tomamos medidas, una FIFA débil supondría abandonar el fútbol en manos de aquellos que en lugar de servirlo quieren utilizarlo por razones políticas, económicas o criminales con los riesgos que todos conocemos ya lamentablemente.

3. QUÉ FÚTBOL ANHELAIS?

Después de la elección del Sr. Havelange en 1974 y de la de Sr. Blatter en 1998, el mapa del mundo del fútbol ha cambiado profundamente. **El fútbol se ha convertido en multipolar**, nuevas potencias regionales han aparecido gracias a los programas de desarrollo; el fútbol de los equipos nacionales se ha abierto cada vez más.



Por el contrario el fútbol de clubes, se ha desequilibrado cada vez más con un incremento enorme e inaceptable de las desigualdades entre los continentes, y en el seno de los continentes (observad la situación en Europa después de la caída del muro de Berlín) y en el seno de las competiciones nacionales (a excepción de la liga inglesa que redistribuye sus ingresos del modo más equitativo del mundo).

En mi opinión en el fútbol no debe ocurrir lo mismo que en el baloncesto, con un único campeonato, la NBA, que domina a todos los demás. El fútbol no debe convertirse en un deporte en el que los campeonatos de clubes, sean más importantes que los campeonatos de los equipos nacionales.

Por estas razones, la FIFA debe seguir trabajando sin descanso en la corrección de esos desequilibrios.

4. DESEAIS PASAR PÁGINA DE UNA VEZ POR TODAS DE ESTAS CONTROVESIAS ?

Estos últimos años han puesto gravemente en entredicho la credibilidad de nuestras organizaciones, desgastado el vínculo de los fans y de los amantes del fútbol y dificultado las relaciones comerciales con el mundo económico.

¿ Vamos a seguir con estas polémicas, con una FIFA lastrada en los procesos, las investigaciones, las sospechas imaginarias o fidedignas, las búsquedas de lucros personales... ? ¿ O vamos por fin a salir de esta etapa para retomar la marcha adelante de la FIFA ?

En mi opinión, la elección, una vez más está clara. La FIFA debe comprometerse en el camino de las reformas, de la transparencia y de las mejores prácticas. **El 26 de febrero, vuestra elección será decisiva**. Nosotros debemos elegir un candidato integro, sincero y capaz de restaurar esta credibilidad.



PROGRAMA REALIZABLE O UNA « CORTINA DE HUMO »?

Desde 2012 en mi carta a las federaciones « Qué FIFA para el siglo XXI », en 2013 y 2014 durante mi primera candidatura, yo os presenté un programa y unos compromisos concretos, precisos, realizables y financiables. En el anexo podéis encontrar de nuevo las grandes líneas de mi programa.

Me complace, además, que algunas de mis propuestas hayan sido asumidas por la Comisión de Reformas de la FIFA y por algunos de mis contrincantes.

Sin embargo, a falta de debate público no tengo otra opción que denunciar la demagogia de algunas de sus propuestas.



La Copa de Mundo con 40 equipos

Todos han visto en Brasil 2014 que la organización de la Copa del Mundo es costosa, complicada y política y socialmente difícil. Además el formato de 32 equipos es deportivamente perfecto en cuanto jugar la Copa del Mundo con 40 equipos acarreaba formatos infrecuentes (10 grupos de 4 equipos u 8 grupos de 5)

En fin, pensemos además en los clubes y los jugadores cuyos calendarios ya están sobrecargados. **Paremos el gigantismo, la inflación de campeonatos y de formatos**. Conservemos el espíritu de la Copa del Mundo organizada en un país (o dos) que acojan a los aficionados del mundo entero. Pensemos ante todo en el fútbol.



Qué mejor ilustración de la Copa del Mundo ya demasiado pesada con 32 equipos, que esta foto del estadio de Brasilia, una inversión de 550M de dólares, utilizado actualmente como parking de autobús!

Y digamos las cosas como son : una o dos plazas en la CM cada cuatro años no corregirá los desequilibrios del fútbol actual, ni la situación de las 150 de las 209 federaciones, ni el orden económico internacional del fútbol que es profundamente injusto!

Promesas financieras peligrosas

Es cierto que la FIFA dispone de importantes reservas gracias a una gestión prudente desde 2002 y yo mismo he propuesto que dispongamos de una parte de esa suma para facilitar por ejemplo la construcción de 400 céspedes artificiales.

Pero la FIFA atraviesa un período difícil con un déficit de unos 100 M\$ en 2015, de numerosos contratos de socios económicos no firmados a día de hoy (2 de los « top-sponsors » para 2018, y alrededor de 20 de los 27 para otras competiciones), una previsión de falta de ingresos de unos 600 M\$, en el peor de los casos hasta 2018, y la posibilidad de una multa al término de los procesos e investigaciones en curso.

Parece pues caricaturesco prometer cerca de un billón de dólares por razones políticas y electoralistas después de haber criticado durante años a la FIFA alegando que el Presidente Blatter habría logrado votos a cambio de programas de desarrollo.

El cuadro siguiente muestra claramente la inconsecuencia de estas propuestas seductoras sobre el papel pero peligrosas en realidad :



FIFA Financial accounts and projections	Actual 2011- 2014 accounts	Provisional Budget 2015-2018 [approved in 2014] (4)	Infantino Impact on Provisional Budget 2015-2018 [approved in 2014]
Income	5700	5000	5000
Competitions	(2800)	(2650)	(2650)
Development	(1100)	(900)	(900)
Operating exp.+Football governance+Rights exploitation	(1200)	(1350)	(1350)
Financial expenses	(300)		
To surplus	300		
Infantino Promised Additional Distribution			(900)
Balance	300	100	-800
Estimated deficit for 2015 (1) Estimated value of not-yet-signed marketing contracts for competitions (2)		(100) (600)	(100) (600) -1500
		\ /	

- (1) If the deficit accumulates for the next three years, this sum will be much larger
- (2) This amount could be smaller, abut also could be larger
- (3) The loss could be substantially larger if there are fines levied against FIFA
- (4) This is where I am starting before my program of cost-cutting
- All numbers in million US dollars (x1,000,000)

(Fuente: Informes financieros 2013 y 2014 votados en los Congresos de 2014 y de 2015)

Más bien que demagogia, será pues necesaria una gestión prudente con una fuerte reducción de costes administrativos, entre otros, en tanto no se aclare la situación.



QUÉ APORTARÉ A LA PRESIDENCIA DE LA FIFA ?

1. LA INDEPENDENCIA

Mi independencia es total ya que no dependo de ningún bloque regional, de ningún grupo de actores de nuestro deporte (por ejemplo de los clubes europeos más afortunados), ni de ningún gobierno.

La campaña electoral lo ha ampliamente demostrado.

No estoy tampoco sujeto a ningún compromiso que me obligue.



2. EL CONOCIMIENTO DEL MUNDO DEL FÚTBOL

Yo no he necesitado esta campaña electoral :

- para descubrir las realidades de todos los continentes,
- para comprender que los desequilibrios ponen en peligro nuestra unidad,
- para comprender los problemas de las federaciones con la injerencia política,
- ni para saber que una FIFA fuerte es indispensable.

3. LA EXPERIENCIA DEL FUNCIONAMIENTO DE LA FIFA

MI experiencia se basa en once años al servicio de la FIFA en el más alto nivel y de entrega a vuestras federaciones.

Sé lo que se ha hecho bien durante estos años y también aquello que será preciso reformar.

Conmigo, la FIFA estará dirigida desde el 27 de febrero por la mañana, sin tener que esperar varios meses para comprender su complejidad.

4. LA FIDELIDAD A LA VISIÓN MUNDIAL DEL FÚTBOL

Mi fidelidad a esta visión es total. Ella no ha cesado jamás de animarme.

Haber vivido en cuatro continentes, ha hecho de mi un ciudadano del mundo.

EL fútbol del siglo XXI ya no es unipolar, ni siquiera bipolar (Europa-América del Sur), es multipolar.

5. LA FIDELIDAD A LA FIFA

Mi fidelidad a la FIFA y a su rol en la cima del fútbol no data de esta campaña.

A diferencia de mis oponentes que no han cesado de atacar a la FIFA o que han luchado siempre para doblegarla, yo la he defendido y continuaré defendiéndola.

6. LA VOLUNTAD DE UNA PRESIDENCIA ACTIVA

A diferencia de un de mes contrincantes, yo no busco la « presidencia de honor », la pompa y los honores de la función, delegando las responsabilidades a la administración.

Seré un presidente presente, inclusivo, abierto y activo.

Es el espíritu de la legitimidad mundial que emana de vuestros votos.

Recordad también el tiempo en que me ocupé de vuestras federaciones nacionales en la FIFA, de la disponibilidad, de la cercanía, de la rapidez que desplegaba para ayudaros. Cuento poder crear una División de Asociaciones de pleno ejercicio con la misión exclusiva de serviros.

Eso os ofrezco también

7. LA INTEGRIDAD

Mi integridad es total y no está salpicada por ningún affaire.





La hora de la elección ha llegado. La campaña ha sido larga, llena de imprevistos. He sido el primero en presentarme ante vosotros. Os he propuesto un programa claro y detallado. Me he acercado a vosotros tanto como he podido. No he escatimado esfuerzos para intentar animar un debate de fondo que me parecía indispensable.

Hoy, en el momento de la elección estoy preparado!

Se trata ahora de poner en marcha este programa. Me comprometo a obrar desde el 27 de febrero en la estructuración de una FIFA moderna y garante de la equidad de las competiciones y de la redistribución, garante y respetuosa del espíritu de sus fundadores. Me comprometo por una FIFA protectora de la riqueza que nos aportan las diferencias y las especificidades de nuestras naciones.

La hora de la elección ha llegado. Olvidad las recomendaciones y las órdenes que os han dado. Olvidad la disciplina de voto que han intentado imponeros. La FIFA pertenece a las federaciones nacionales!

Saludos deportivos,





GRANDES LINEAS DE MI PROGAMA PARA LA FIFA

UNA FIFA MÁS DEMOCRÁTICA

- 1. Re-equilibrar la composición del comité ejecutivo de la FIFA y la distribución de plazas en las competiciones de la FIFA en beneficio de los continentes sub-representados. Abrir la administración de la FIFA diversificando su reclutamiento y su composición.
- **2.** Otorgar al Congreso anual de la FIFA toda su función de « parlamento del fútbol mundial » debates abiertos, dialogo con las federaciones y reforzar su misión de atribución de la Copa del Mundo.
- **3.** Integrar en el Comité Ejecutivo de la FIFA a los representantes de los jugadores vía la FIFPro, de los clubs y de las ligas mediante la creación de asociaciones mundiales democráticas.

UNA FIFA MAS TRANSPARENTE

- Separar las funciones gubernamentales de la FIFA de sus actividades económicas.
- **5.** Publicar los salarios y privilegios del presidente y de los directivos de la FIFA.
- **6.** Lanzar un programa de reducción de los gastos con un objetivo de 5%, sin tocar los programas de desarrollo.

UNA FIFA MAS SOLIDARIA

- **7.** Situar la lucha contra los desequilibrios del fútbol en el centro de la acción de la FIFA: en un primer tiempo, doblar el FAP para las 100 federaciones menos privilegiadas, 400 céspedes artificiales en cuatro años, fondos especiales para los desplazamientos de las federaciones insulares (Oceanía, Caribe, etc.), etc.
- **8.** Desarrollar un programa especifico para el fútbol profesional o pre-profesional, a fin de poder ayudar a las federaciones a sostener sus campeonatos y clubs locales

UNA FIFA MAS FEMENINA

- 9. Establecer una cuota de representación de las mujeres en el seno de todas las instancias de fútbol.
- **10.** Incrementar los medios asignados al desarrollo del fútbol femenino mediante un fondo específico separado del Programa de asistencia financiera, y crear nuevas competiciones.

UNA FIFA MAS PROFESIONAL

- 11. Negociar, bajo la égida de la FIFA, un convenio colectivo mundial y un "paquete de medidas" entre jugadores/empleados por una parte, clubs y ligues/empleadores por otra, para modernizar los reglamentos del fútbol profesional.
- **12.** Introducir, de manera prudente pero eficaz, el recurso al vídeo para ayudar a los árbitros en las situaciones más complejas de los grandes torneos.

